

FACTBOOK

2017年3月期

株式会社コロワイド
証券コード：7616（東証1部）

CONTENTS

会社概要	1
成長戦略	3
連結 財政状態計算書	8
連結 損益計算書、連結 包括利益計算書	9
連結 キャッシュ・フロー計算書	10
収益性指標、安全性指標	11
株式情報	12
ご参考	13

企業理念

COLOWIDE(コロワイド)の社名にこめられた意味



- CO…………… 勇気 (Courage)
- LO…………… 愛 (Love)
- WI…………… 知恵 (Wisdom)
- DE…………… 決断 (Decision)

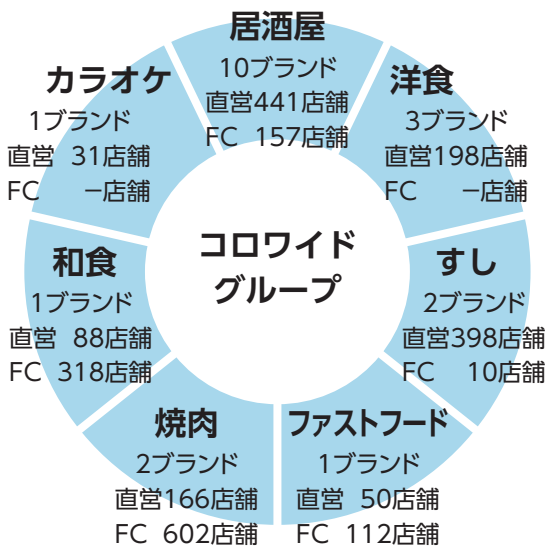
4つのファクターをひとつに

コロワイドの社名は、人が生きていくうえで大切な4つのファクターを、ひとつにまとめたものです。
従業員一人一人がこの4つの大切な精神を常に心にきざみ、未来にチャレンジしていく強い意志と勇気がこめられた社名です。

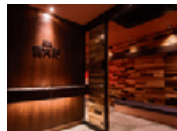
事業内容

居酒屋・レストラン・カラオケチェーンの運営、食品製造・販売、水産物の加工・卸売、飲食店メニューオーダーシステム開発・販売等

■ 主要ブランド (2017年3月31日現在)



■ 主要子会社



株式会社 **コロワイドMD**



ATOM CORPORATION

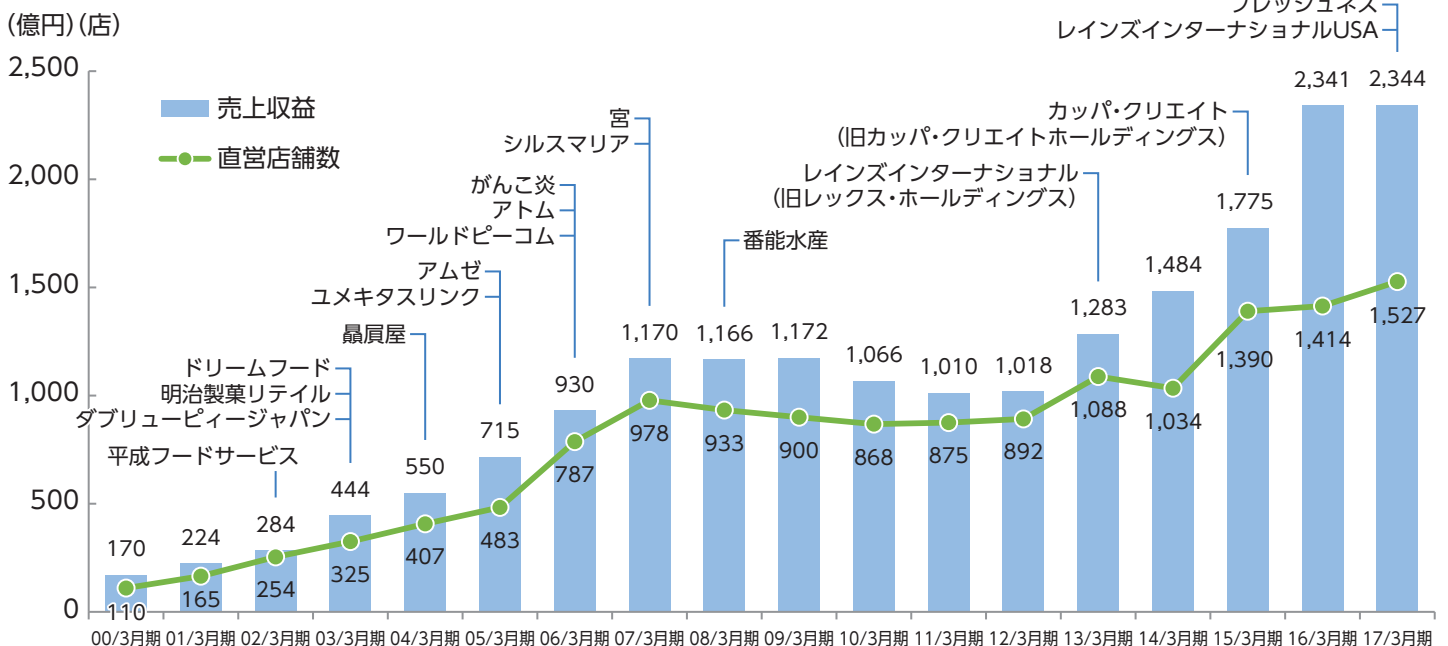


REINS international inc.
株式会社レイズインターナショナル

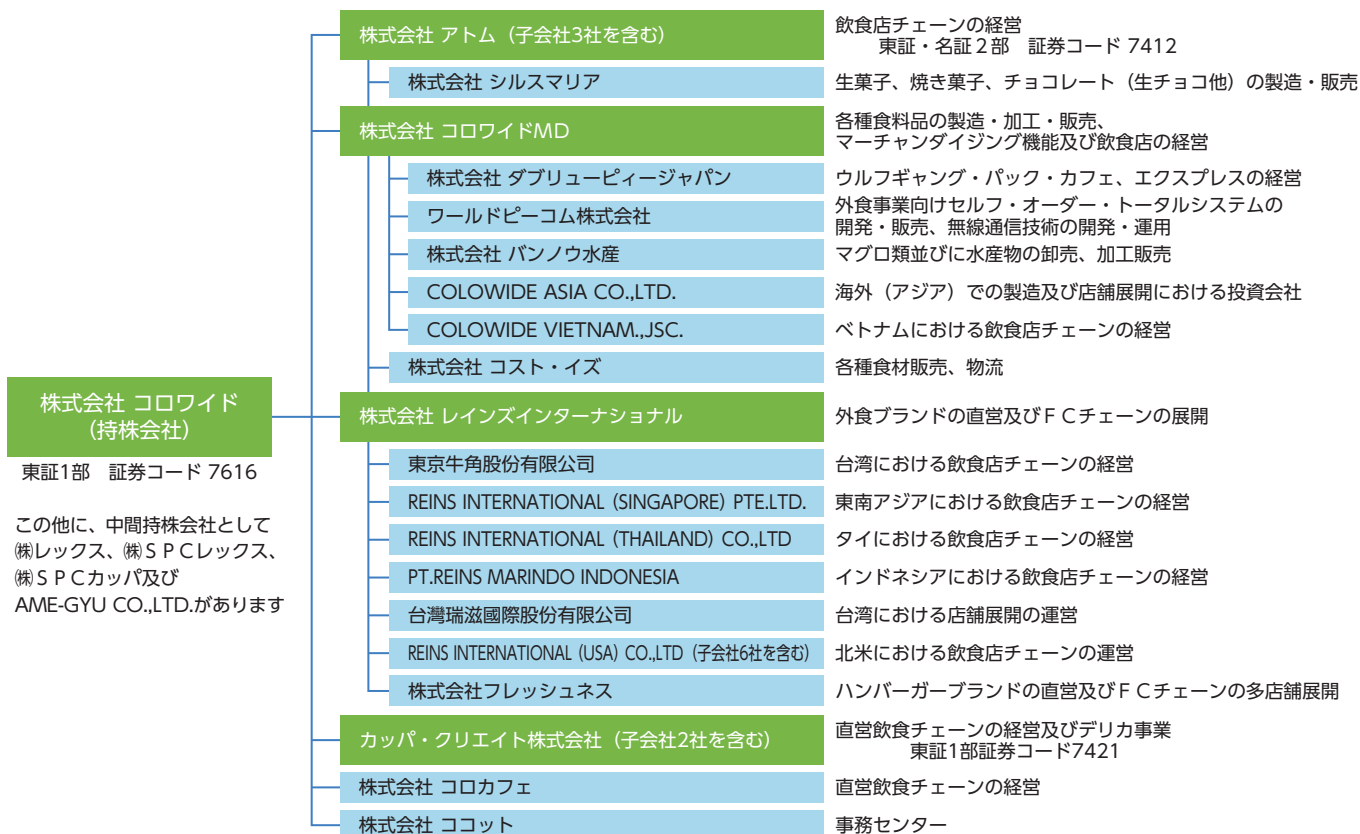


カッパ・クリエイト 株式会社

主なM&Aと業績の推移

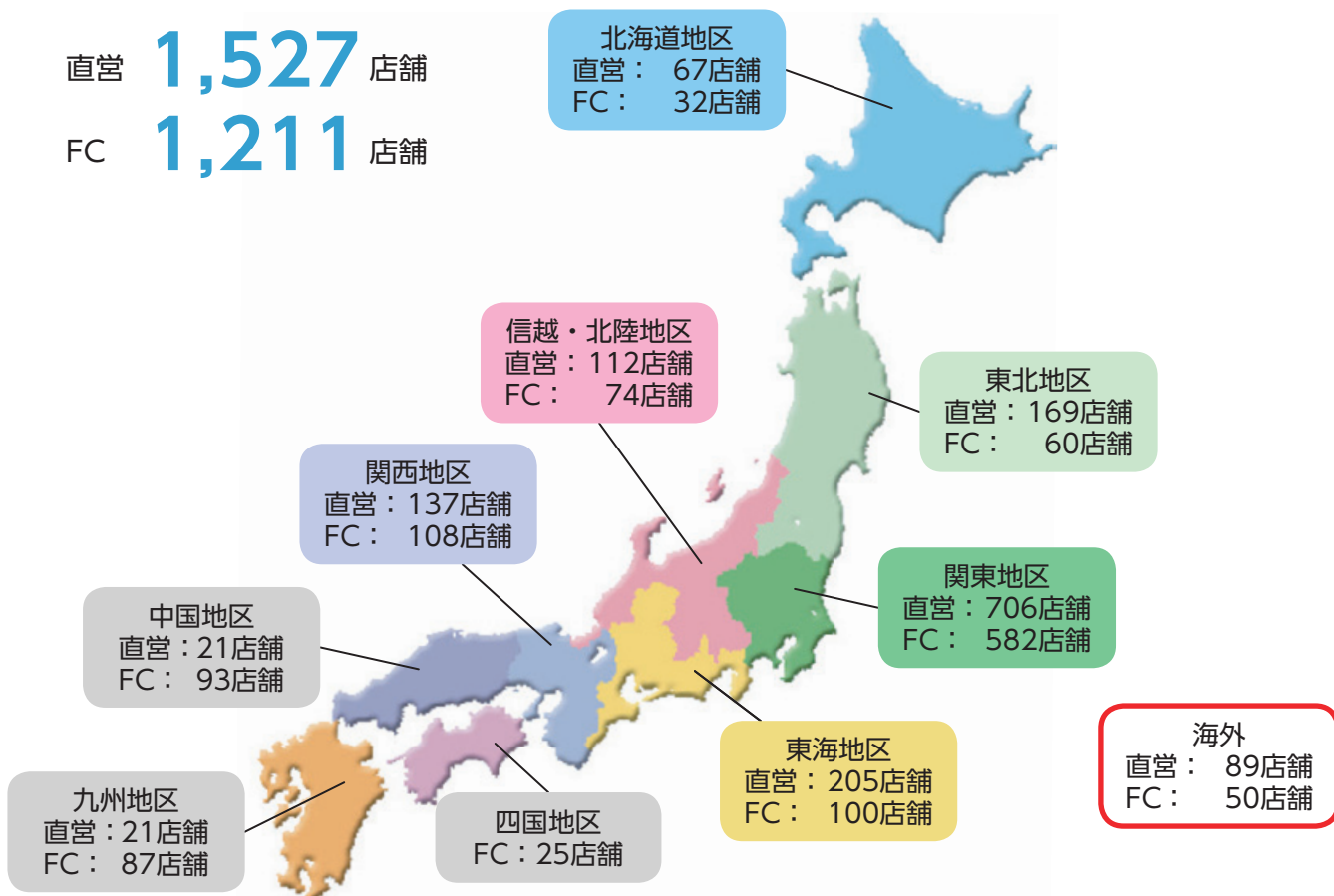


グループ体制と主要各社の事業内容

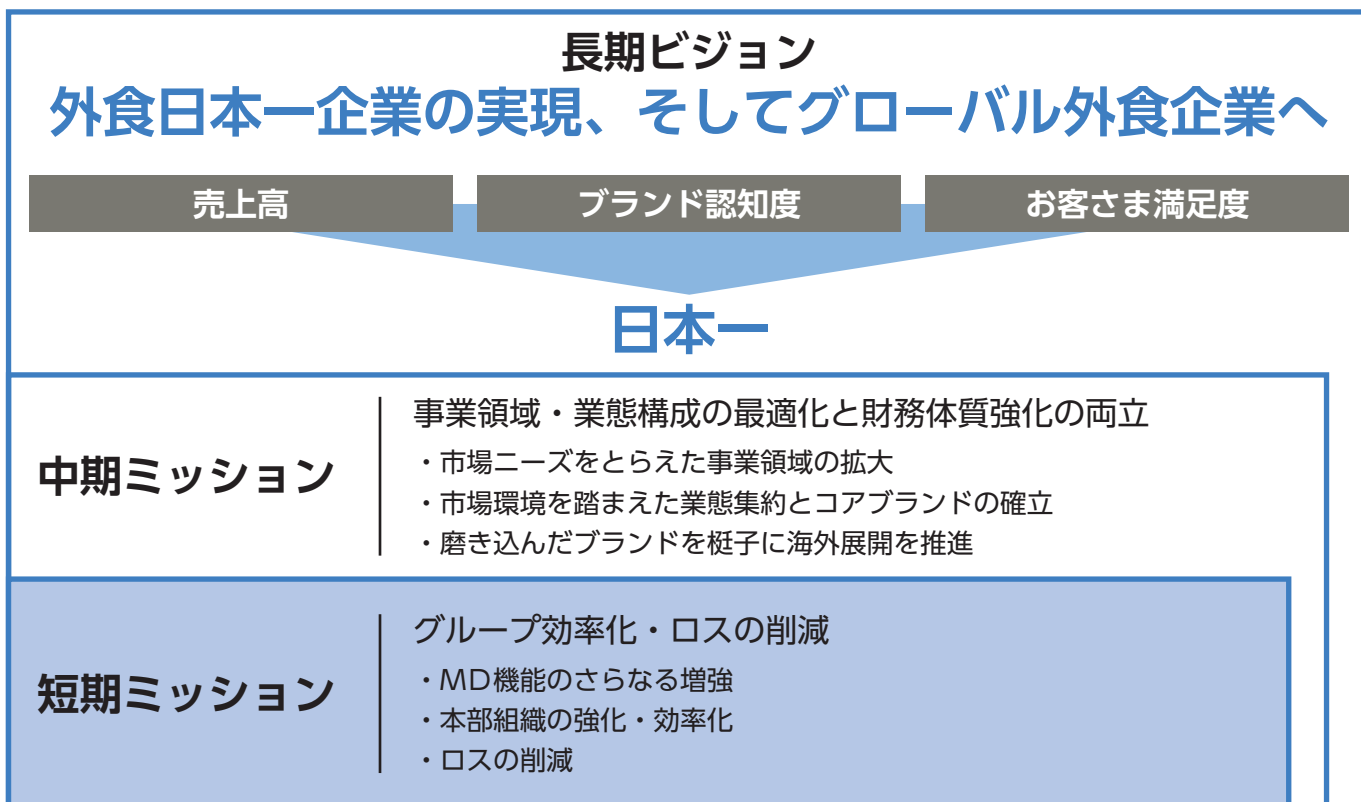


出店状況 (2017年3月31日現在)

直営 **1,527** 店舗
 FC **1,211** 店舗




新中期経営計画「レボリューション2016」



6つの戦略

- <戦略①> 市場ニーズをとらえた事業領域の拡大
- <戦略②> 市場環境を踏まえた業態集約とコアブランドの確立
- <戦略③> 磨き込んだブランドを梃子に海外展開を推進
- <戦略④> MD機能の更なる増強
- <戦略⑤> 本部機能の強化と集約によるグループ経営効率の向上
- <戦略⑥> ロスの削減

事業成長と財務体質強化の両立

- | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ 事業の継続的成長 ■ 収益力の強化 ■ 経営効率の向上 |  | <ul style="list-style-type: none"> ■ 財務体質の強化 ・ ネット有利子負債/EBITDA倍率の圧縮 ・ 自己資本比率の改善 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

戦略① 市場ニーズをとらえた事業領域の拡大

M&Aを効果的に実施することにより、国内・海外において事業領域を拡大

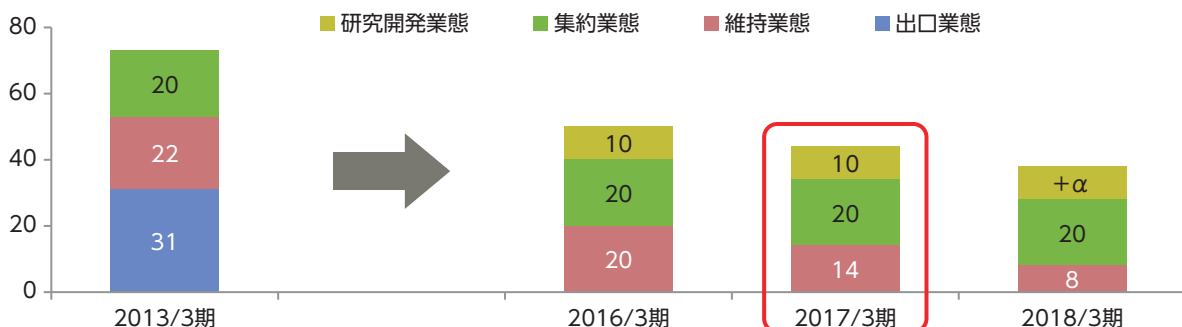
- 国内においては、フレッシュネスバーガー事業を運営する(株)フレッシュネスの全株式を取得
 - ・グループの事業領域をファーストフード分野にも拡大
 - ・FC店を中心に1,300店を運営するレイズインターナショナルのプラットフォームを活用し、現在162店の店舗網を400店に
 - ・コロナワイドMDのマーチャングライジング機能を活用し、食材原価等のコスト削減でのシナジーを享受
- 海外においては、「牛角」事業の北米におけるライセンス供与先である Reins International (USA) Co.,Ltd.の全株式を取得
 - ・海外展開の領域をこれまでのASEAN中心とする地域から北米（アメリカ、カナダ）にも拡張
 - ・現在、北米の店舗網は「牛角」の41店舗であるが、今後5年間で「牛角」を中心に150店体制に



戦略② 市場環境を踏まえた業態集約とコアブランドの確立

業態の集約

- 前中期計画期間の3年間で業態数は、73から40+研究開発業態まで削減
- 2017年3月期には、M&Aで獲得したフレッシュネスを含めて34+研究開発業態まで削減
- 2018年3月時点では、28+研究開発業態まで削減予定⇒これにより業態集約開始時から業態数がほぼ半減
- 今後は、M&Aや新規業態開発による業態の増加はありうるものの、業務の効率性を損なわない水準とする方針



コアブランドの確立

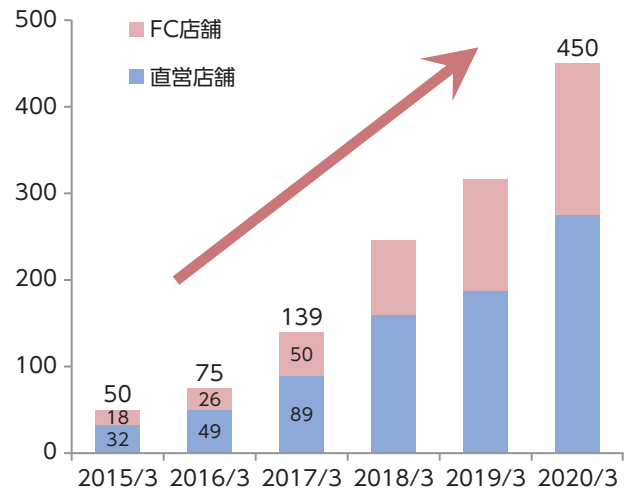
- レストラン業態においては、焼肉、寿司、和食、洋食それぞれの分野で、強いブランドをコアブランドとして確立
- 居酒屋業態においては、お客様の嗜好の多様化から専門性の高いブランドへの変更や専門性を前面に出したメニューへの切り替えを行う事によりコアブランド化を推進
 - ・やきとりセンターの積極出店
 - ・甘太郎の焼肉メニューの充実

戦略③ 磨きこんだブランドを梃子に海外展開を推進

海外展開の方向性・地盤固め

- 北米（アメリカ・カナダ）では、M&Aにより当社グループの中核ブランドの「牛角」の直営20店、FC21店を持つReins International (USA) Co.,Ltd.を取得し、今後、直営・FC共に出店を進め5年後には北米店舗網を150店体制とすることを展望
- 中国では、容大餐飲管理社に対し「牛角」「温野菜」のマスターフランチャイズ権を供与し、5年後には中国本土におけるFC店舗網150店体制を展望
- 中東においては、シファーニッポン社に対し「牛角」のマスターフランチャイズ権を供与し、今後3年でアラブ首長国連邦とサウジアラビアにおいて5店のFC店舗網を構築

■海外店舗数の想定推移



戦略④ MD機能の更なる増強

営業規模の拡大・取扱高の増加により規模の経済をさらに享受

- M&A後にフレッシュネスの原価削減を推進しつつ、顧客への還元として定番商品の値下げも実施
- グループ全体での購買品目のアイテム数の絞り込みによるコストの削減：アイテム数を前年比9%削減

内製化比率の向上による付加価値・収益のグループ内への取り込み

- M&A、出店による店舗数の増加に対応した工場の拡充
 - バンノウ水産 静岡工場→3月竣工、6月フル稼働
加工能力の増強と同時にマグロの原魚から寿司ネタまでの一貫生産が可能となり、加工全行程の付加価値をグループ内に取り込む
 - コロワイドMD 滋賀長浜工場→7月竣工・稼働
✓食肉関連の加工能力が高く、フレッシュネスのハンバーガー用パテを含め食肉関連製品をグループ各社へ供給
✓タレ・ソース用の機材が充実し、グループ各社への供給力が強化
 - 工場の生産効率の向上（中核の神奈川工場の生産効率を引き上げ）
✓人時生産高を前年比10%アップ
✓生産高に対する在庫比率を前年比18%削減

戦略⑤ 本部機能の強化と集約によるグループ経営効率の向上

本部機能全般のグループ内における集約化と強化

- 人事、法務、総務、店舗開発等の本部機能を集約し、ノウハウの集積と共有、人員効率の向上、業務の精度向上と迅速化を推進

人事・採用機能の集約と効率化の継続

- 人材開発のスタート地点である採用に関して、採用活動と入社後の研修をグループ合同にて実施（2017年4月入社者）
- メンター制度やきめ細やかな面談など、グループ各社の良い制度を横展開することで、定着率が向上
- 人事評価制度に関しては、グループ共通の制度を構築

働き方改革による生産性向上へ

- 働き方改革では、「長時間労働の是正」「非正規社員への教育」「柔軟な働き方」「子育て、介護と仕事の両立」「女性・若者が活躍しやすい環境整備」「高齢者の就業促進」などを指すもの
- これら各項目の中で基盤となるものが「生産性の向上」であり、これにより事業の継続的成長と共に「働き方改革」が実現・定着できる
- 現在推進中の本部機能の集約化と、グループ経営の効率性向上は、グループ全体での「生産性向上」の土台となるもの
- 今後は、店舗・工場・本部などあらゆる職場において「生産性の向上」と「働き方改革」を推進する

ワールドピーコムシステムの開発力を活用したシステム・インフラの再構築

- ワールドピーコムによるPOS一括購入による機器購入コスト削減と、目的に合わせた仕様の一元化により開発コストの削減
- M&Aにより増加した店舗物流網に関し、統合物流システムを順次稼働させており、物流拠点の統合とコスト削減を推進

戦略⑥ ロスの削減

あらゆる業務におけるロスの削減

- 「機会ロス」の削減
 - 採用に係る機会ロスの削減
アルバイト・パートタイマーの採用の本部集約により、店舗ごとの採用活動で発生していた機会ロスを削減
- 食材原価に係る「食材ロス」の削減
 - 食材歩留まりを意識したメニュー作成・店舗オペレーション
特にカップ・クリエイトにおいて、2月以降食材歩留まりの向上、食材ロスの削減、原価率の低減を意識したメニュー作成、店舗オペレーション構築を徹底
- 「時間ロス」の削減
 - 人材獲得・育成に係る時間ロスの削減
新卒社員に関して、採用と入社後研修までグループで一元化したことにより時間ロスを削減
 - 店舗オペレーションによる無駄の排除
カップ・クリエイトにおいて、繁忙日と通常日、ピーク時間帯とそれ以外でのシフト組みの精度向上、キッチンとホールの協働の仕組みの構築などによりオペレーションの無駄を排除

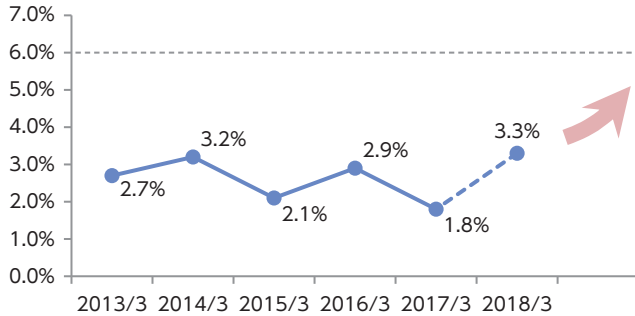
カップ・クリエイトにおいては、本部内及び本部と店舗のコミュニケーション・ロスにより、店舗のオペレーションに過大な負荷をかける施策を実行した結果、原価の高騰、人件費の増加、販促費の増加を招く事態となったこの反省から、年初からカップの再生プロジェクトを推進しており、2月以降は売上・収益ともに回復軌道に乗っている

今後とも、本部と店舗とのコミュニケーションは、公式・非公式を問わず緊密に維持する

財務目標数値 (IFRS)

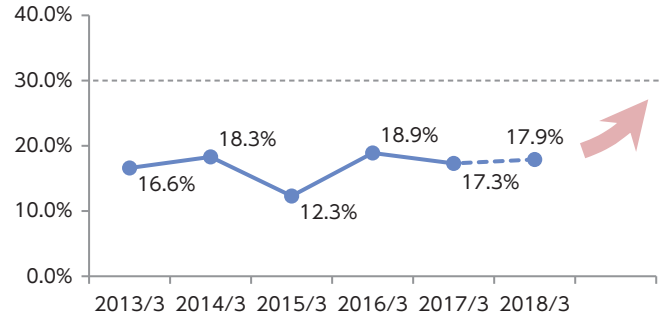
注：2015/3以前の数値は日本基準の数値

連結営業利益率 6%以上



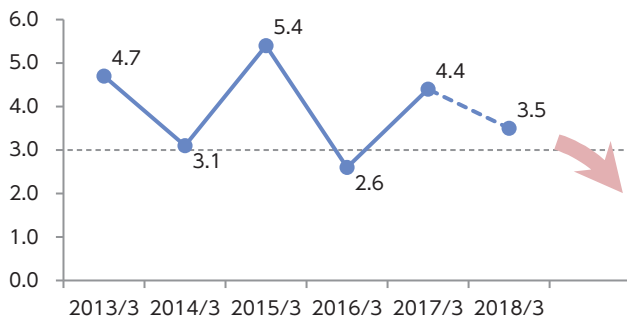
※2015/3以前は経常利益率

親会社所有者帰属持分比率 ※ 30%以上

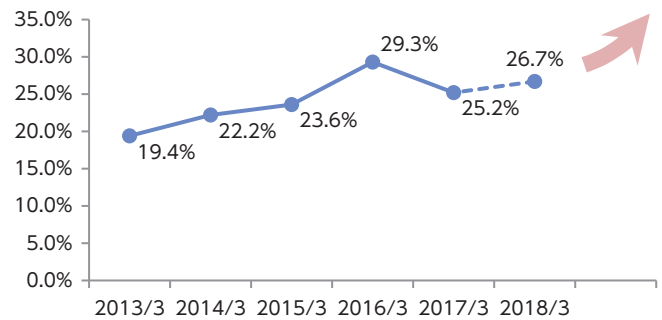


※現預金を有利子負債から差し引き修正したベース
 ※2015/3以前は連結自己資本比率

Net Debt (純有利子負債) / EBITDA倍率 3倍以下



連結資本合計比率 ※ (ご参考)



※現預金を有利子負債から差し引き修正したベース
 ※2015/3以前は連結純資産比率

(百万円)	16/3月期末	17/3月期末
資産		
資産合計	224,215	233,048
流動資産	53,712	54,405
現金及び現金同等物	30,993	34,631
営業債権及びその他の債権	8,106	8,805
その他の金融資産	7,974	632
棚卸資産	3,340	4,417
未収法人所得税	0	2,157
その他の流動資産	3,299	3,763
非流動資産	170,503	178,643
有形固定資産	63,873	67,381
のれん	60,190	67,124
無形資産	8,082	8,897
投資不動産	1,515	999
その他の金融資産	28,839	29,521
繰延税金資産	6,607	3,486
その他の非流動資産	1,396	1,235

(百万円)	16/3月期末	17/3月期末
負債及び資本		
負債及び資本合計	224,215	233,048
負債	169,685	183,138
流動負債	68,356	80,553
営業債務及びその他の債務	20,966	22,403
社債及び借入金	21,600	40,931
その他の金融負債	4,072	3,434
未払法人所得税	10,132	1,813
引当金	3,073	3,425
その他の流動負債	8,513	8,547
非流動負債	101,329	102,585
営業債務及びその他の債務	3,265	3,768
社債及び借入金	70,083	72,099
その他の金融負債	18,867	16,987
退職給付に係る負債	1,063	-
引当金	5,914	6,567
繰延税金負債	77	664
その他の非流動負債	2,060	2,500
資本	54,530	49,910
資本金	14,030	14,030
資本剰余金	18,134	18,853
自己株式	△ 150	△ 151
その他の資本の構成要素	△ 88	△ 373
利益剰余金	3,268	1,873
親会社の所有者に帰属する持分合計	35,194	34,231
非支配持分	19,336	15,678

連結 損益計算書

(百万円)	16/3月期	17/3月期
売上収益	233,895	234,444
売上原価	99,030	101,587
売上総利益	134,865	132,857
その他の営業収益	2,131	3,201
販売費及び一般管理費	124,860	126,051
その他の営業費用	5,241	5,895
営業利益	6,895	4,112
金融収益	6,039	453
金融費用	2,965	2,352
税引前利益	9,969	2,212
法人所得税費用	△ 505	6,492
当期利益又は当期損失 (△)	10,474	△ 4,280
当期利益又は当期損失 (△) の帰属		
親会社の所有者	7,560	△ 1,398
非支配持分	2,914	△ 2,882
当期利益又は当期損失 (△)	10,474	△ 4,280
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益又は当期損失 (△) (円)	100.74	△ 19.56
希薄化後1株当たり当期利益又は当期損失 (△) (円)	100.61	△ 19.56

連結 包括利益計算書

(百万円)	16/3月期	17/3月期
当期利益又は当期損失 (△)	10,474	△ 4,280
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	△ 205	97
確定給付制度の再測定	101	—
純損益に振り替えられることのない項目合計	△ 104	97
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△ 35	△ 117
在外営業活動体の換算差額	13	△ 132
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△ 22	△ 248
税引後その他の包括利益	△ 126	△ 151
当期包括利益	10,348	△ 4,432
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	7,422	△ 1,591
非支配持分	2,926	△ 2,840
当期包括利益	10,348	△ 4,432

(百万円)	16/3月期	17/3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,964	4,990
税引前利益	9,969	2,212
減価償却費及び償却費	10,707	10,812
減損損失	3,672	3,650
金融収益	△ 6,039	△ 453
金融費用	2,965	2,352
固定資産除売却損益 (△は益)	493	1,010
棚卸資産の増減額 (△は増加)	675	△ 990
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	△ 602	△ 482
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	△ 541	△ 1,907
その他	1,923	3,883
小計	23,223	20,088
利息及び配当金の受取額	63	68
利息の支払額	△ 2,553	△ 2,100
法人所得税の支払額又は還付額 (△は減少)	231	△ 13,066
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,835	△ 13,982
定期預金の預入れによる支出	△ 14,604	△ 12
定期預金の払戻しによる収入	7,594	7,003
有形固定資産の取得による支出	△ 9,642	△ 9,956
有形固定資産の売却による収入	524	545
敷金及び保証金の差入による支出	△ 1,868	△ 1,510
敷金及び保証金の回収による収入	2,214	1,870
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 10,957
その他	△ 1,053	△ 964
財務活動によるキャッシュ・フロー	589	12,545
短期借入金の純増減額	△ 140	11,109
長期借入れによる収入	4,801	16,580
長期借入金の返済による支出	△ 16,509	△ 16,615
社債の発行による収入	—	13,759
社債の償還による支出	△ 5,131	△ 5,287
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 4,945	△ 4,925
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	22,945	—
配当金の支払額	△ 375	△ 445
非支配株主への配当金の支払額	△ 277	△ 805
非支配株主からの払込みによる収入	223	92
その他	△ 2	△ 918
現金及び現金同等物に係る換算差額	6	84
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	4,724	3,638
現金及び現金同等物の期首残高	26,269	30,993
現金及び現金同等物の期末残高	30,993	34,631

収益性指標

(百万円)	16/3月期	17/3月期
売上収益	233,895	234,444
売上総利益	134,865	132,857
営業利益	6,895	4,112
親会社所有者に帰属する当期利益	7,560	△ 1,398
EBITDA	20,712	17,620

(%)	16/3月期	17/3月期
売上収益総利益率	57.7	56.7
売上収益営業利益率	2.9	1.8
売上収益当期利益率	3.2	-0.6
売上収益EBITDA率	8.9	7.5

売上収益総利益率 = 売上総利益 / 売上収益

売上収益営業利益率 = 営業利益 / 売上収益

売上収益当期利益率 = 親会社所有者に帰属する当期利益 / 営業収益

売上収益EBITDA率 = EBITDA / 売上収益

EBITDA = 営業利益 - その他営業収益 + その他営業費用 + 減価償却費及び償却費

安全性指標

(百万円)	16/3月期	17/3月期
親会社の所有者に帰属する持分	35,194	34,231
総資産	224,215	233,048
非流動資産	170,503	178,643
流動資産	53,712	54,405
流動負債	68,356	80,553
純有利子負債	53,528	78,224
EBITDA	20,712	17,620

(%)	16/3月期	17/3月期
親会社所有者帰属持分比率	15.7	14.7
非流動比率	484.5	521.9
流動比率	78.6	67.5
総資産利益率 (ROA)	3.5	-0.6
親会社所有者帰属持分利益率 (ROE)	33.8	-4.0
純有利子負債EBITDA倍率 (倍)	2.6	4.4

親会社所有者帰属持分比率 = 親会社の所有者に帰属する持分 / 総資産

非流動比率 = 非流動資産 / 親会社の所有者に帰属する持分

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

ROA = 親会社所有者に帰属する当期利益 / 総資産 (期中平均)

ROE = 親会社所有者に帰属する当期利益 / 親会社の所有者に帰属する持分 (期中平均)

純有利子負債EBITDA倍率 = 純有利子負債 / EBITDA

1株当たり指標

(円)	13/3月期 日本基準	14/3月期 日本基準	15/3月期 日本基準	16/3月期 日本基準	16/3月期 IFRS	17/3月期 IFRS
期末株価	973	1,051	1,641	1,702	1,702	1,866
12ヶ月の株価レンジ (引値ベース)	567-1,075	803-1,137	1,005-1,992	1,545-1,984	1,545-1,984	1,640-2,080
基本的1株当たり当期利益 (EPS) ※1	18.48	16.05	15.70	1.59	100.74	△ 19.56
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS) ※2	184.73	196.69	208.28	389.29	389.06	375.30
1株当たり配当金 (DPS)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

※1 日本基準における「1株当たり当期純利益」

※2 日本基準における「1株当たり純資産」

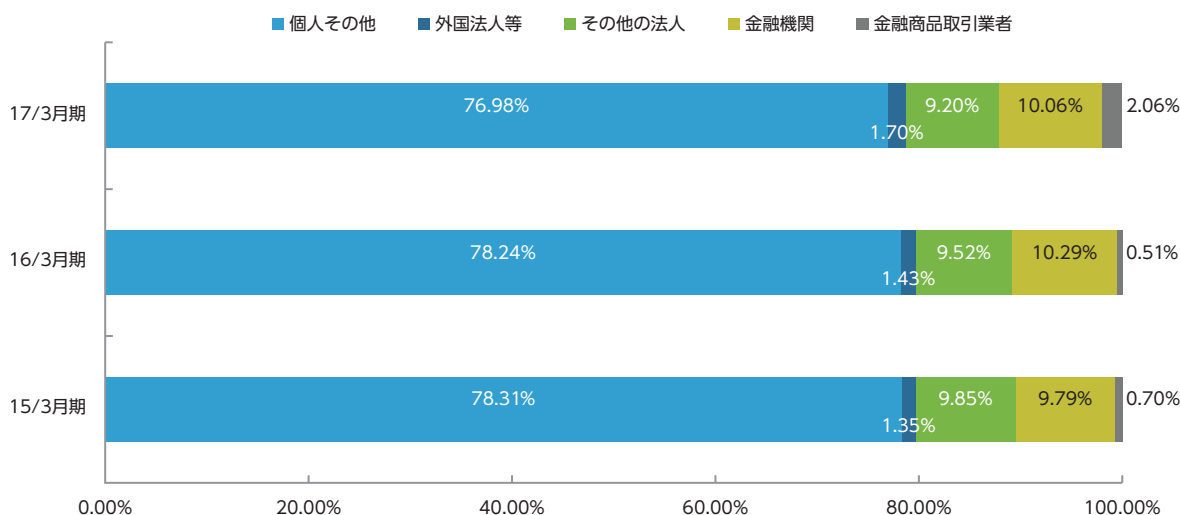
大株主の状況

2017年3月31日現在

上位10社	所有株式数(株)	所有株式数の割合(%)
株式会社サンロード	5,966,930	8.0
蔵人 金男	4,287,605	5.7
蔵人 良子	4,192,750	5.6
蔵人 賢樹	3,264,617	4.4
メリルリンチ日本証券株式会社	1,284,200	1.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1,202,900	1.6
鈴木 理永	1,094,625	1.5
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	895,300	1.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口2)	883,000	1.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	817,300	1.1

所有株式数の割合は自己株式(246,757株)を控除して計算しております。

所有者別株式保有の状況 (普通株式)



(注) 単元ベースでの株式保有状況であり、自己株式はその他の法人に含み、単元未満株式は含んでおりません。

(百万円)	12/3月期末	13/3月期末	14/3月期末	15/3月期末	16/3月期末
資産の部					
資産合計	83,815	135,477	136,777	204,290	212,338
流動資産	13,445	28,437	37,694	44,570	54,795
現金及び預金	5,696	14,797	22,006	26,382	38,129
売掛金	1,692	5,461	5,368	7,046	7,590
たな卸資産	2,677	2,386	2,454	4,021	3,338
前払費用	1,582	2,113	1,929	2,493	2,529
繰延税金資産	1,176	2,136	2,684	1,405	1,578
その他	620	1,630	3,278	3,252	1,638
貸倒引当金	-	△ 87	△ 28	△ 32	△ 10
固定資産	70,084	106,709	98,755	159,382	157,301
有形固定資産	40,102	40,917	40,531	53,494	54,596
建物	62,588	67,833	65,631	91,400	92,286
減価償却累計額	△ 35,969	△ 41,198	△ 39,752	△ 58,038	△ 59,448
建物（純額）	26,619	26,635	25,879	33,361	32,837
構築物	4,319	4,380	4,560	8,674	8,736
減価償却累計額	△ 3,255	△ 3,298	△ 3,256	△ 6,547	△ 6,632
構築物（純額）	1,063	1,082	1,303	2,127	2,103
機械及び装置	3,665	3,830	3,630	7,887	8,081
減価償却累計額	△ 2,017	△ 2,442	△ 2,389	△ 5,896	△ 6,100
機械及び装置（純額）	1,647	1,388	1,240	1,991	1,980
車両運搬具	67	77	79	98	108
減価償却累計額	△ 54	△ 61	△ 68	△ 76	△ 87
車両運搬具（純額）	13	15	11	22	20
工具、器具及び備品	5,662	6,290	6,578	10,822	11,078
減価償却累計額	△ 4,474	△ 5,137	△ 5,228	△ 9,036	△ 9,072
工具、器具及び備品（純額）	1,187	1,153	1,350	1,785	2,006
土地	7,620	7,557	7,130	9,611	11,510
リース資産	2,873	4,654	5,555	11,322	9,516
減価償却累計額	△ 940	△ 1,628	△ 2,249	△ 6,812	△ 5,472
リース資産（純額）	1,932	3,025	3,306	4,509	4,043
建設仮勘定	17	59	308	84	94
無形固定資産	8,070	40,595	37,715	74,877	69,678
のれん	6,600	30,655	28,662	65,944	61,675
その他	1,470	9,940	9,053	8,932	8,002
投資その他の資産	21,910	25,196	20,508	31,010	33,025
投資有価証券	1,484	1,826	980	2,851	1,705
長期貸付金	24	197	135	128	123
長期前払費用	503	588	453	1,136	1,405
敷金及び保証金	16,462	19,074	17,780	25,143	24,695
繰延税金資産	3,077	3,409	1,040	1,666	4,880
その他	606	576	570	525	621
貸倒引当金	△ 247	△ 475	△ 451	△ 441	△ 406
繰延資産	285	329	327	337	242
社債発行費	285	329	327	337	242

連結 貸借対照表 (負債の部、純資産の部)

(百万円)	12/3月期末	13/3月期末	14/3月期末	15/3月期末	16/3月期末
負債の部					
負債合計	62,707	112,053	111,321	162,283	151,502
流動負債	28,138	38,165	40,813	58,005	63,440
支払手形及び買掛金	5,041	9,748	10,312	14,876	15,103
短期借入金	375	450	470	1,172	1,032
1年内返済予定の長期借入金	10,607	12,140	11,280	16,346	15,863
未払金	3,714	4,203	5,246	4,272	3,787
1年内支払予定の長期未払金	1,608	1,955	2,244	2,234	2,076
1年内償還予定の社債	2,956	3,918	4,544	5,131	4,736
未払費用	1,364	1,429	1,226	4,524	4,670
リース債務	680	980	1,072	2,237	2,168
未払法人税等	574	727	2,546	867	10,094
繰延税金負債	53	94	73	226	-
賞与引当金	87	242	414	712	626
販売促進引当金	309	328	359	620	1,202
店舗閉鎖損失引当金	51	200	75	281	15
その他	711	1,742	946	4,500	2,062
固定負債	34,568	73,887	70,508	104,278	88,061
社債	11,749	13,981	14,137	13,906	9,169
長期借入金	13,904	43,020	39,764	72,528	61,304
長期未払金	5,357	5,675	5,858	4,307	3,423
リース債務	1,739	2,594	2,797	3,882	3,370
繰延税金負債	24	2,966	2,783	2,566	2,286
店舗改修工事等引当金	-	1,390	1,154	840	356
退職給付に係る負債	-	-	-	967	986
資産除去債務	954	1,712	1,804	3,041	4,742
その他	838	2,545	2,208	2,238	2,420
純資産の部					
純資産合計	21,107	23,424	25,456	42,006	60,836
株主資本	19,279	20,103	20,917	21,714	35,457
資本金	14,030	14,030	14,030	14,030	14,030
資本剰余金	5,738	5,739	5,739	5,739	19,742
利益剰余金	△ 361	469	1,293	2,093	1,835
自己株式	△ 128	△ 136	△ 145	△ 148	△ 150
その他の包括利益累計額	△ 225	△ 17	58	127	△ 35
その他有価証券評価差額金	△ 223	△ 38	84	162	11
繰延ヘッジ損益	△ 2	-	△ 10	△ 8	△ 7
為替換算調整勘定	-	20	△ 14	△ 28	△ 29
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	2	△ 10
新株予約権	-	-	-	63	53
非支配株主持分	2,053	3,338	4,480	20,100	25,361
負債純資産合計	83,815	135,477	136,777	204,290	212,338

(百万円)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
売上高	101,879	128,388	148,443	177,573	234,138
売上原価	32,150	47,813	59,748	75,897	99,562
売上総利益	69,729	80,575	88,694	101,675	134,576
販売費及び一般管理費	66,525	76,141	82,255	96,330	128,222
営業利益	3,203	4,433	6,438	5,344	6,354
営業外収益	1,093	1,070	944	1,463	1,815
受取利息	36	27	32	100	100
受取配当金	13	19	18	20	54
不動産賃貸料	523	457	447	578	781
協賛金収入	141	223	15	—	—
店舗改修工事等引当金戻入益	—	57	16	187	395
その他	378	285	413	576	483
営業外費用	1,763	2,059	2,569	3,016	3,118
支払利息	969	1,201	1,593	1,476	1,800
社債利息	198	247	246	247	229
賃貸収入原価	384	350	335	487	639
その他	211	259	393	804	449
経常利益	2,533	3,445	4,813	3,791	5,051
特別利益	310	414	4,746	2,110	736
固定資産売却益	15	11	21	38	115
関係会社株式売却益	—	—	4,186	1,893	—
店舗閉鎖損失引当金戻入額	—	—	—	—	85
受取補償金	—	326	507	176	427
補助金収入	280	76	—	—	—
受取保険金	15	—	—	—	—
その他	—	—	31	1	108
特別損失	1,856	2,549	3,355	1,956	2,528
固定資産除却損	467	564	607	532	872
減損損失	1,107	1,787	1,949	1,191	1,407
投資有価証券評価損	53	1	—	—	—
その他	227	195	797	231	247
税金等調整前当期純利益	987	1,310	6,204	3,945	3,259
法人税、住民税及び事業税	706	1,001	2,946	1,255	3,358
法人税等調整額	△ 840	△ 1,537	1,555	330	△ 3,802
法人税等合計	△ 133	△ 536	4,502	1,585	△ 444
当期純利益	1,121	1,846	1,701	2,360	3,703
非支配株主に帰属する当期純利益	348	238	281	968	3,373
親会社株主に帰属する当期純利益	773	1,608	1,420	1,391	330

(百万円)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,782	8,322	13,088	10,910	18,478
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	987	1,310	6,204	3,945	3,259
有形固定資産減価償却費	4,757	5,360	5,462	5,735	7,227
その他の償却額	349	729	1,334	1,424	1,583
のれん償却額	1,218	1,865	2,510	2,894	4,477
販売促進引当金の増減額 (△は減少)	13	19	30	59	582
災害損失引当金の増減額 (△は減少)	△ 214	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 108	△ 83	△ 82	△ 25	△ 57
店舗閉鎖損失引当金の増減額 (△は減少)	△ 143	66	△ 89	48	△ 235
店舗改修工事等引当金の増減額 (△は減少)	—	△ 114	△ 236	△ 313	△ 483
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	—	—	—	22	5
受取利息及び受取配当金	△ 50	△ 47	△ 51	△ 121	△ 154
支払利息及び社債利息	1,168	1,448	1,839	1,724	2,030
固定資産除却損	467	564	607	532	872
減損損失	1,107	1,787	1,949	1,191	1,407
投資有価証券評価損益 (△は益)	53	1	3	0	40
関係会社株式売却損益 (△は益)	—	—	△ 4,186	△ 1,893	—
固定資産売却損益 (△は益)	△ 15	△ 11	101	△ 20	△ 95
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 427	△ 709	92	△ 622	△ 544
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 231	383	△ 68	△ 639	674
前払費用の増減額 (△は増加)	△ 46	25	328	387	106
仕入債務の増減額 (△は減少)	613	△ 268	563	620	227
未払金の増減額 (△は減少)	663	△ 793	1,409	△ 1,092	△ 785
未払費用の増減額 (△は減少)	145	△ 61	△ 221	△ 989	147
その他	103	△ 724	△ 1,621	4,089	△ 157
小計	10,410	10,747	15,880	16,959	20,130
利息及び配当金の受取額	20	54	51	47	63
補助金の受取額	56	132	56	56	56
利息の支払額	△ 1,190	△ 1,470	△ 1,818	△ 1,567	△ 2,002
法人税等の支払額又は還付額	△ 514	△ 1,140	△ 1,080	△ 4,584	230

(百万円)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,202	△ 14,455	△ 504	△ 33,401	△ 16,655
定期預金の預入による支出	—	—	—	—	△ 14,604
定期預金の払戻による収入	—	—	—	—	7,593
有形固定資産の取得による支出	△ 4,015	△ 4,558	△ 6,282	△ 5,781	△ 9,407
有形固定資産の売却による収入	128	189	561	398	523
有形固定資産の除却による支出	—	△ 361	△ 597	△ 391	△ 313
投資有価証券の取得による支出	△ 17	—	—	—	—
投資有価証券の売却による収入	—	—	1,039	94	864
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 9,777	—	△ 10,436	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	—	733	—
関係会社株式の取得による支出	△ 505	—	△ 524	△ 20,289	—
関係会社株式の売却による収入	—	—	5,131	2,350	—
敷金及び保証金の差入による支出	△ 686	△ 680	△ 624	△ 1,158	△ 1,864
敷金及び保証金の回収による収入	833	1,339	1,175	1,700	1,348
長期前払費用の増加による支出	△ 231	△ 192	△ 169	△ 340	△ 417
その他	△ 708	△ 414	△ 213	△ 281	△ 381
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,380	15,095	△ 5,360	26,865	2,909
短期借入れによる収入	7,473	20,790	5,300	35,090	5,972
短期借入金の返済による支出	△ 7,773	△ 38,815	△ 5,280	△ 45,220	△ 6,112
長期借入れによる収入	4,243	43,245	26,393	41,170	4,801
長期借入金の返済による支出	△ 11,654	△ 12,596	△ 30,509	△ 11,758	△ 16,509
社債の発行による収入	5,772	6,285	4,624	4,803	—
社債の償還による支出	△ 3,348	△ 3,206	△ 3,918	△ 4,544	△ 5,131
非支配株主からの払込みによる収入	—	1,000	9	10,005	222
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 525	△ 924	△ 1,170	△ 1,473	△ 2,392
配当金の支払額	△ 524	△ 596	△ 598	△ 592	△ 589
非支配株主への配当金の支払額	△ 41	△ 73	△ 113	△ 126	△ 295
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	—	—	—	—	22,945
その他	△ 1	△ 13	△ 96	△ 487	△ 1
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	34	△ 27	△ 13	5
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 2,800	8,996	7,197	4,360	4,737
現金及び現金同等物の期首残高	8,381	5,581	14,670	21,868	26,228
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	93	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	5,581	14,670	21,868	26,228	30,966

収益性指標

(百万円)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
売上高	101,879	128,388	148,443	177,573	234,138
売上総利益	69,729	80,575	88,694	101,675	134,576
販売費及び一般管理費	66,525	76,141	82,255	96,330	128,222
営業利益	3,203	4,433	6,438	5,344	6,354
経常利益	2,533	3,445	4,813	3,791	5,051
親会社株主に帰属する当期純利益	773	1,608	1,420	1,391	330
EBITDA	9,528	12,389	15,746	15,400	19,643

(%)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
売上総利益率	68.4	62.8	59.7	57.3	57.5
売上高販管費率	65.3	59.3	55.4	54.2	54.8
売上高営業利益率	3.1	3.5	4.3	3.0	2.7
売上高経常利益率	2.5	2.7	3.2	2.1	2.2
売上高当期純利益率	0.8	1.3	1.0	0.8	0.1
売上高EBITDA率	9.4	9.7	10.6	8.7	8.4

売上総利益率 = 売上総利益 / 売上高

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高

売上高経常利益率 = 経常利益 / 売上高

売上高当期純利益率 = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 売上高

売上高EBITDA率 = EBITDA / 売上高

EBITDA = 営業利益 + 有形固定資産減価償却費 + その他の償却額 + のれん償却額

安全性指標

(百万円)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
自己資本	19,053	20,085	20,975	21,842	35,421
総資産	83,815	135,477	136,777	204,290	212,338
固定資産	70,084	106,709	98,755	159,382	157,301
流動資産	13,445	28,437	37,694	44,570	54,795
流動負債	28,138	38,165	40,813	58,005	63,440
純有利子負債	33,897	58,713	48,189	82,702	53,976
EBITDA	9,528	12,389	15,746	15,400	19,643

(%)	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期	16/3月期
自己資本比率	22.7	14.8	15.3	10.7	16.7
固定比率	367.8	531.3	470.8	729.7	444.1
流動比率	47.8	74.5	92.4	76.8	86.4
総資産利益率 (ROA)	0.9	1.5	1.0	0.8	0.2
自己資本利益率 (ROE)	4.1	8.2	6.9	6.5	1.2
純有利子負債EBITDA倍率 (倍)	3.6	4.7	3.1	5.4	2.7

自己資本比率 = 自己資本 / 総資産

固定比率 = 固定資産 / 自己資本

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

ROA = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 総資産 (期中平均)

ROE = 親会社株主に帰属する当期純利益 / 自己資本 (期中平均)

純有利子負債EBITDA倍率 = 純有利子負債 / EBITDA



お問い合わせ

IR担当

E-mail : investorrelations@colowide.co.jp

URL : <http://www.colowide.co.jp>